



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
ASL n° 7 Carbonia

Deliberazione n°

1345/C

9

adottata dal Commissario in data 27 OTT. 2010

Oggetto: invio in aggiornamento professionale obbligatorio del dipendente dott. Roberto Pirastu al corso "Management delle Aziende Sanitarie". Pisa, ottobre 2010 - luglio 2011.

Su proposta del Responsabile Ufficio Formazione e Qualità, il quale:

- Premesso** che il Direttore del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze, dr. Roberto Pirastu, chiede l'autorizzazione all'invio in aggiornamento professionale obbligatorio finalizzato alla partecipazione al corso di formazione "Management delle Aziende Sanitarie";
- Atteso** che il corso in oggetto, organizzato dall'Università di Pisa - Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi", si svolgerà a Pisa dall'ottobre 2010 al luglio 2011, secondo la struttura didattica contenuta nell'allegato alla presente deliberazione per formarne parte integrante e sostanziale;
- Considerato** che l'attività formativa in argomento permetterà l'acquisizione di conoscenze e competenze professionali adeguate alla gestione e controllo delle attività dipartimentali;
- Rilevato** che il corso in argomento prevede una quota di iscrizione pari a € 5.800,00, nonché una spesa complessiva presunta per le spese accessorie (viaggio, vitto e alloggio) pari a € 8.900,00;
- Considerato** che le spese derivanti dal presente atto gravano sul fondo riconosciuto dall'Assessorato Regionale dell'Igiene e Sanità per il finanziamento di progetti di formazione degli operatori dei servizi psichiatrici, giusta determinazione n° 3374/5° del Direttore del Servizio Assistenza Sociale dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità;
- Ritenuto** di dovere disporre l'invio in aggiornamento professionale obbligatorio del dipendente dr. Roberto Pirastu per la partecipazione al corso in argomento;

IL COMMISSARIO

Preso atto dell'istruttoria svolta dal Responsabile dell'Ufficio Formazione e Qualità
Sentiti i pareri favorevoli del Direttore amministrativo e del Direttore sanitario



DELIBERA

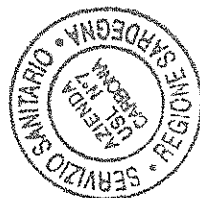
per i motivi esposti in premessa:

1. di disporre l'invio in missione per aggiornamento professionale obbligatorio del dipendente dr. Roberto Pirastu al corso di formazione "Management delle Aziende Sanitarie", che si terrà a Pisa nel periodo ottobre 2010 - luglio 2011;
2. di prevedere una spesa complessiva presunta pari a € 14.700,00, comprensiva di spese di iscrizione e spese accessorie (rimborso viaggio, vitto e alloggio);
3. di movimentare la spesa complessiva presunta pari a € 14.700,00 derivante dal presente atto sul fondo riconosciuto dall'Assessorato Regionale dell'Igiene e Sanità per il finanziamento di progetti di formazione degli operatori dei servizi psichiatrici, giusta determinazione n° 3374/5° del Direttore del Servizio Assistenza Sociale dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità;
4. di imputare la spesa complessiva presunta di € 14.700,00 sul Codice centro di rilevazione n° 10900000 afferente al Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze;
5. di delegare al Servizio Bilancio il pagamento dell'importo di € 5.800,00 concernente la quota di iscrizione al suddetto corso di formazione;
6. di demandare al Servizio del Personale la liquidazione ed il pagamento, nelle competenze stipendiali, delle spese sostenute, autorizzate e regolarmente documentate dal dr. Roberto Pirastu, dandone successiva comunicazione all'Ufficio Formazione e Qualità;
7. di affidare al dr. Roberto Pirastu il compito di trasmettere all'Ufficio Formazione e Qualità l'attestato di partecipazione e una relazione scientifica contenente la sintesi del programma del corso, gli obiettivi formativi e le modalità di applicazione.

Il Commissario
Dott. Maurizio Calamida

Il Direttore Amministrativo
Dott. Giuseppe Serra

Resp. Ufficio Formazione e Qualità
Dr. Gianfranco Desogus



Il Direttore Sanitario
Dott. Antonio Farci



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
ASL n° 7 Carbonia

Il Responsabile del Servizio Affari Generali

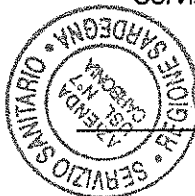
attesta/che la deliberazione
n° 1345/C del 27 OTT. 2010
è stata pubblicata

nell'albo pretorio dell'Azienda USL n.7
a partire dal 27 OTT. 2010 al 10 NOV. 2010

resterà in pubblicazione per 15 giorni consecutivi

è stata posta a disposizione per la consultazione.

Servizio Affari Generali



[Handwritten signature]

Destinatari:

Collegio sindacale

Ufficio Formazione e Qualità

Ufficio Bilancio

Ufficio Personale

Master in Management delle Aziende Sanitarie- Pisa

Da: **Master Management delle Aziende Sanitarie** (man.az.san@ec.unipi.it)

Inviato: giovedì 22 aprile 2010 9.51.23

A: dir.generale@aslcarbonia.it;

Allegati:

Brochure MANSAN9.pdf (764,2 KB)

Gentile Dott.ssa

facendo seguito alla Sua richiesta di informazioni riguardo al Master Universitario di 2° livello in Management delle Aziende Sanitarie allego la **brochure** informativa dell'edizione in corso dalla quale potrà ricavare la struttura didattica, ricordando che la **riapertura del bando per l'VIII edizione è prevista per luglio 2010.**

Il Corso si svolge a Pisa presso la Facoltà di Economia, si rivolge a laureati (con laurea specialistica o del vecchio ordinamento) in discipline economico-sociali, medico-sanitarie, giuridico-politiche, tecnico-ingegneristiche e si propone di approfondire le tematiche della strategia aziendale e del management sanitario senza, eventualmente, interrompere l'attività lavorativa.

La **didattica** è strutturata secondo la formula **part time**: impegna nelle giornate di venerdì (dalle ore 9.30 alle 18.30) e sabato (dalle 9.00 alle 13.00) a settimane tendenzialmente alterne nel **periodo fine ottobre-inizio luglio per un totale di 21 moduli didattici (16 ordinari, con frequenza obbligatoria all'80% e 5 integrativi con frequenza obbligatoria al 50%).**

Gli allievi sono accreditati per l'accesso ad una **piattaforma e-learning** che verrà aggiornata parallelamente allo svolgimento dei moduli didattici. Tale strumento permette di consultare e scaricare direttamente da casa il materiale didattico sintetizzato e commentato dal tutor d'aula. Il costo complessivo del Master è di **5800 euro** da corrispondere in tre rate.

Per dubbi o ulteriori informazioni:

Staff Master

Dott.ssa Barbara Conte

man.az.san@ec.unipi.it - 050/2216268

Direzione e coordinamento:

Dott. Simone Lazzini

s.lazzini@ec.unipi.it - 050/2216275

Cordiali saluti

Barbara Conte

Master "Management delle Aziende Sanitarie"
Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi"
Staff Direzionale
Via Cosimo Ridolfi, 10 56124 Pisa
Tel. 050.2216268 fax 050.2216468
E-mail: man.az.san@ec.unipi.it
<http://www.mastermansan.it>

Il Master si avvale della collaborazione dei docenti delle Facoltà di Economia e di Medicina e Chirurgia della stessa Università di Pisa e della Università Politecnica delle Marche, di Ferrara, di Milano Bicocca, di Salerno, di Sassari, di Firenze e di Genova.

Il master è riconosciuto, inoltre, per una valida vocazione all'internazionalizzazione; incidendo nella propria offerta formativa il contributo di docenti provenienti da molte prestigiose università internazionali.

Tra le principali collaborazioni internazionali con Stati Uniti, Francia, Gran Bretagna, Giappone, Spagna, appaiono di assoluto rilievo quelle con il Department of Health Policy e il Center for Research in Medical Education and Health Care del Jefferson Medical College of Thomas Jefferson University di Philadelphia, Stati Uniti, e il Laboratoire d'Économie et de gestion des Organisations de Santé dell'Università Dauphine di Parigi, Francia. I quali offrono la possibilità agli allievi del master di trascorrere un periodo di studio e tirocinio nelle proprie strutture ospedaliere, previa analisi e selezione del curriculum.

Di sicuro interesse appaiono, inoltre, le relazioni instaurate con la London School of Economics and Political Science (LSE) di Londra, Gran Bretagna; la Chuo University di Tokyo, Giappone; l'Università del Kentucky, Stati Uniti; l'Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas (ESADE), Barcellona, Spagna e l'Università di Tolosa, Francia. In virtù delle quali potranno essere messe a disposizione degli allievi le relative esperienze, maturate in seno ad alcuni tra i più evoluti sistemi sanitari del mondo.

Tra i contributi internazionali è da segnalare specialmente la collaborazione con il Prof. David R. Young, già professore della Harvard University e professore emerito alla Boston University's School of Management, che rappresenta uno dei maggiori riferimenti mondiali nel campo del management delle amministrazioni pubbliche ed in particolare nell'ambito del sistema dei controlli aziendali.



Università di Pisa
Dipartimento
di Economia Aziendale "E. Giannessi"

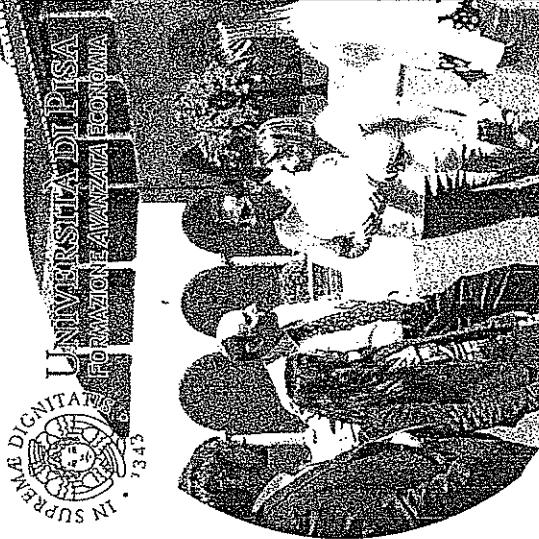
Staff Master
Management delle Aziende Sanitarie

Via Cosimo Ridolfi, 10
56124 PISA
Tel. +39 (0)50 2216.268
Fax +39 (0)50 2216.468
e-mail: man.az.san@ec.unipi.it

Master
Università
di Pisa

Management delle Aziende Sanitarie

www.mastermansan.it



Master
Università
di Pisa

Management delle Aziende Sanitarie

Master part time di II livello
**Management
delle
Aziende Sanitarie**

Pisa
Ottobre 2009 - Luglio 2010



L'Università di Pisa organizza il Master post Laurea Part Time in Management delle Aziende Sanitarie.

Il Master è inserito nell'ordinamento della Facoltà di Economia e si rivolge a laureati in discipline economico-sociali, giuridico-politiche, tecnico-ingegneristiche e medico-sanitarie, che siano interessati ad approfondire le tematiche economico-aziendali senza interrompere l'attività lavorativa.

In particolare vengono sviluppate le tematiche di analisi economico-finanziaria, pianificazione, programmazione e controllo, organizzazione, marketing, analisi e valutazione delle strategie.

Master
Università
di Pisa

Management delle Aziende Sanitarie

Il Master in Management delle Aziende Sanitarie è riservato a un numero massimo di 25 laureati. La quota di partecipazione è di 5.800 Euro e comprende il materiale didattico, i testi di riferimento per la frequenza del Master e altro materiale di supporto. Sono disponibili borse di studio a copertura parziale della quota di iscrizione. Le domande per l'ammissione al corso dovranno pervenire al Dipartimento di Economia Aziendale entro il 13 Ottobre 2009.

Il corso si sviluppa nel periodo ottobre 2009 - luglio 2010 ed è organizzato secondo la formula part time, che prevede un impegno d'aula nelle giornate di venerdì e sabato a settimana alternate. Il master presenta una articolazione della didattica in moduli istituzionali e giornate integrative. I primi affrontano i contenuti di riferimento della disciplina mentre i secondi offrono la possibilità di approfondire alcune problematiche specifiche comprendendo inoltre laboratori, simulazioni gestionali, seminari, prove di verifica individuali e lavori di gruppo.

Il Master prevede, a completamento del percorso formativo, una serie di attività applicative consistenti in:

- una prova di gruppo, denominata Master Game, nella quale i concorrenti si cimentano nella risoluzione di problemi e casi concreti;
- una prova individuale, "Project Work", volta ad applicare le competenze professionali acquisite.

Al termine del corso, per il conseguimento del titolo di Master Universitario in Management delle Aziende Sanitarie, dovrà essere sostenuto un esame con discussione pubblica del project work elaborato. Per i moduli didattici di base e le giornate integrative verrà fornito il materiale didattico, bibliografico e documentario specificamente predisposto.

L'attività formativa richiede un impegno complessivo di 400 ore.

Il Master attribuisce complessivamente 60 CFU.

L'attività formativa in aula riconosce 40 CFU ai quali si aggiungono 20 CFU derivanti dalla redazione e discussione di project work posto al termine del percorso formativo. La partecipazione al Master esonera per l'anno di frequenza al conseguimento dei crediti ECM per la formazione continua nelle discipline mediche.

Le lezioni del Master sono fortemente orientate alla didattica partecipativa ed all'apprendimento "col fare", avvalendosi di case studies, di simulazioni strategiche ed operative e al ricorso a testimonianze aziendali di alto profilo. Il master stimola in tal modo a misurarsi con problematiche complesse applicando le competenze acquisite ad ambienti di lavoro concreti. Per questo motivo sollecita la partecipazione a lavori individuali e di gruppo, Role playing, Business games, con i quali si analizzano e si affrontano le specificità dei processi sanitari e si consolidano le competenze professionali.

A supporto delle attività di studio e per agevolare lo svolgimento dei lavori di gruppo gli studenti possono avvalersi dei servizi offerti dalla piattaforma di e-learning, nella quale reperire i contenuti delle lezioni, gli strumenti di inter-operatività e la possibilità di partecipare ai discussioni forum moderati dai docenti del master.

Prof. Luca Anselmi (Università di Pisa e Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione di Roma)
 Dott. Antonella Angelini (Università di Pisa)
 Prof. Valerio Antonelli (Università di Salerno)
 Prof. Luisa Iria Maria Azzena (Università di Pisa)
 Prof. Massimo Baldacci (Università di Firenze e Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione di Roma)
 Prof. Ferruccio Bonino (Spedagine Magellana - Milano)
 Prof. Alessandro Casacchi (Università di Milano - Bicocca)
 Dott. Jacopo Cavallini (Università di Pisa)
 Prof. Luca Del Bene (Università Politecnica delle Marche - Ancona)
 Prof. Enrico Deidda Cagliari (Università di Ferrara)
 Prof. Ranieri Domenici (Università di Pisa)
 Prof. Fabio Donato (Università di Ferrara)
 Prof. Adriano Fabris (Università di Pisa)
 Prof. Marco Giannini (Università di Pisa)
 Prof. Lucia Giovannetti (Università di Sassari)
 Dott. Jacopo Inghirami (Università di Milano - Bicocca)
 Dott. Simone Lazzini (Università di Pisa)
 Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa)
 Prof. Francesco Martini (Università di Sassari)
 Prof. Ludovico Marzino (Università di Pisa)
 Dott. Paolo Mizzola (Università di Pisa)
 Prof. Franco Ottengo (Università di Pisa)
 Prof. Giovanni Pedroni (Università di Pisa)
 Prof. Niccolò Persiani (Università di Firenze)
 Prof. Francesco Poddi (Università di Pisa)
 Prof. Gaetano Privitera (Università di Pisa)
 Prof. Massimo Saitta (Università di Milano Bicocca)
 Prof. Maria Giovanna Vicarelli (Università Politecnica delle Marche)
 Prof. Mira Zuccardi Nertli (Università di Genova)

Prof. David R. Young (Boston University - USA)
 Prof. Daniel Louis, DM (Jefferson University - USA)
 Prof. Vittorio Malo, PM (Jefferson University - USA)
 Prof. Pier Francesco Inedini (University of Kentucky - USA)
 Prof. Franco Sassi (London School of Economics and Political Science, LSE - UK)
 Prof. Hiroko Kudo (Chuo University, Tokyo - JP)
 Prof. Maite-Eve Jooi (Université Paris Dauphine - FR)
 Prof. Béatrice Fermon (Université Paris Dauphine - FR)
 Prof. Jean Olivier Maillet (Université de Toulouse - FR)
 Prof. Ysa Figueroa Tamyka (Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas, ESADE, Barcellona - ESP)

Dott. Antonio Aprile (Direzione Generale IRCCS - INRCA)
 Dott. Federico Argiolas (ASL 8 Cagliari)
 Dott. Giovanni Belcari (ASL 5 Pisa)
 Dott. Grazia Campanile (AOU Careggi - Firenze)
 Dott. Marco Campani (PWC Milano)
 Dott. Miriam Caruassi (Alfa Service Lucca)
 Dott. Valio Capellini (AOU Pisano)
 Dott. Rocco Danone (ASL 5 Pisa)
 Dott. Alberto Deales (Azienda Sanitaria Regionale delle Marche)
 Dott. Alberto De Negri (HPMG Health Care)

Dott. Francesco Greggio (Studio RQ - Livorno)
 Dott. Roberto Malucelli (Azienda Sanitaria Regionale delle Marche)
 Ing. Massimo Manchio (AOU Pisano)
 Dott. Claudia Nannet (AOU Pisano)
 Dott. Enrico Neri (Healthcare IT PMS Italia)
 Dott. Laura Olivieri (ASL 5 La Spezia)
 Dott. Antonio Onnis (ASL Ostia)
 Dott. Bruno Pellini (ESTAV Nord Ovest Toscana)
 Dott. Flaminia Polito (ASL 5 Pisa)
 Dott. Stefano Riposti (Studio RQ - Livorno)
 Ing. Mario Romeri (Agenzia regionale di Sanità della Toscana)
 Dott. Giancarlo Sassi (ASL12 Versilia)
 Ing. Mario Sbranti (ASL 5 Pisa)
 Dott. Simone Sclerri (Ernst & Young)
 Ing. Oreste Tavanti (USL 2 Lucca)
 Dott. Fausta Tistarelli (Vita s.r.l. Siena)
 Dott. Paolo Cennaro Torrici (ESTAV Nord Ovest Toscana)
 Dott. Bianca Vujovic (ASL Udine)

Il management nelle aziende sanitarie
 Preparazione del caso e team building
 1. Conoscenza di base, know how e dinamiche relazionali
 2. Il management delle aziende sanitarie
 3. Le riforme manageriali in ambito sanitario
 4. Modelli manageriali pubblici e privati
 5. Cambiamenti normativi

I modelli sanitari e la competizione
 Le dinamiche concorrenziali nelle aziende sanitarie
 1. Competizione, competitività ed equilibrio del sistema
 2. I meccanismi di finanziamento e di controllo della sanità
 3. Il finanziamento e le prestazioni
 4. La committenza delle attività sanitarie
 5. I modelli competitivi regionali italiani

Pianificazione strategica
 Metodi e strumenti di analisi strategica
 1. Il pensiero strategico nel governo della aziende sanitarie
 2. L'analisi del contesto strategico
 3. Le tecniche di valutazione e implementazione delle strategie
 4. La valutazione delle politiche sanitarie
 5. Applicazioni e casi

Programmazione e controllo
 Il budget e il controllo di gestione nelle aziende sanitarie
 1. I principali strumenti del budget
 2. La programmazione del budget
 3. Il sistema del budget
 4. L'attuale sistema dei controlli interni
 5. Attori, logiche e strumenti del controllo

Analisi dei costi
 Strumenti di analisi dei costi nelle aziende sanitarie
 1. L'impiego dei costi per le decisioni in sanità
 2. La misurazione e le configurazioni di costo
 3. La contabilità analitica per center di costo
 4. Il calcolo del costo delle prestazioni sanitarie
 5. L'activity based management in sanità

Misurazione e comunicazione dei risultati
 Il reporting e l'analisi degli sostanziali
 1. Il reporting nel modello manageriale
 2. Gli attori e i principi generali del reporting
 3. Le metodologie di analisi degli sostanziali
 4. L'individuazione delle azioni correttive

Comunicazione economica - finanziaria
 Il bilancio d'esercizio per l'analisi gestionale
 1. Introduzione al bilancio d'esercizio
 2. La riclassificazione degli schemi contabili obbligatori
 3. Il rendiconto finanziario
 4. Il bilancio di gestione e il sistema di indicatori
 5. Interpretazione dei risultati

Quality management
 Il sistema di controllo della qualità
 1. I sistemi di certificazione della qualità
 2. I sistemi di certificazione della qualità
 3. I report interni della qualità
 4. La carta dei servizi in ambito sanitario
 5. Il sistema di accreditamento e il benchmarking

Risk Management
 Il marketing sanitario e ospedaliero
 1. La domanda e l'offerta di servizi pubblici in chiave di marketing
 2. L'aspettativa del consumatore utente
 3. L'analisi delle organizzazioni no profit
 4. La soddisfazione del consumatore/utente

Marketing Management
 La gestione del rischio clinico
 1. La definizione del rischio clinico
 2. L'analisi e la valutazione del rischio
 3. Gli obiettivi e le tecniche per la gestione del rischio
 4. Gli obiettivi e le tecniche per la gestione del rischio

Etica e valori aziendali (The Physicians governance)
 Le responsabilità mediche nell'economia sanitaria
 1. La responsabilità nella professione sanitaria
 2. La responsabilità della sicurezza nelle Aziende Sanitarie
 3. La tutela della privacy

Organizzazione delle aziende sanitarie
 Le strutture organizzative delle aziende sanitarie
 1. La progettazione organizzativa di ASL e Aziende Ospedaliere
 2. La struttura organizzativa di ASL e Aziende Ospedaliere
 3. L'organizzazione dipartimentale
 4. La gestione dei ruoli e le "gerarchie" professionali

Analisi per processi
 L'integrazione delle attività e dei processi
 1. L'estensione del valore
 2. L'analisi dei processi aziendali
 3. L'analisi dei processi aziendali
 4. Metodologie di costruzione, implementazione e valutazione dei profili di assistenza

L'andamento delle aziende sanitarie
 L'andamento delle aziende sanitarie locali e delle aziende ospedaliere
 1. Il controllo interno nelle aziende sanitarie
 2. La revisione gestionale
 3. Il ruolo della revisione nel sistema di governo delle aziende sanitarie
 4. Applicazioni ed esperienze

Sistemi informativi e ICT
 Il ruolo delle ICT nelle aziende sanitarie: healthcare technology assessment e e-health
 1. La progettazione dei sistemi informativi
 2. Le metodologie e le tecniche di valutazione delle tecnologie sanitarie
 3. L'impiego delle ICT nelle relazioni interne ed esterne alle aziende sanitarie

I modelli sanitari in prospettiva internazionale
 Sistemi sanitari a confronto
 1. L'esperienza statunitense
 2. L'esperienza giapponese
 3. L'esperienza britannica
 4. L'esperienza spagnola

Principi contabili e fiscali
 Il project financing
 Il customer relationship management in sanità
 L'outsourcing - global service
 La gestione delle risorse umane



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

10/05/2010
R. Picanti
Pres. Form. e Adm.

Prot. 734/UFQ DEL 10/05/2010
Fascicolo

DOMANDA

AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE OBBLIGATORIO

Al Responsabile Servizio Formazione

SEDE

Prot.del 03/05/2010

Il sottoscritto dr. Roberto Picanti

in qualità di Dirigente responsabile dell'U.O./Servizio Direzione D.p. Salute Pubblica e Dipendenze

Sede Cagliari Tel 0781/660476 Email cpicanti@im.it

CHIEDE AL DIRETTORE DI DIPARTIMENTO/DISTRETTO

l'invio in aggiornamento professionale obbligatorio del/della dipendente:

- Cognome e nome
- Qualifica
- Sede..... U.O./Servizio..... Tel.....

- Attività formativa/addestrativa prevista Master "Management Aziende Sanitarie"
- Obiettivi generali Acquisire conoscenze nelle principali discipline inerenti al governo strategico ed alla gestione delle AZ. Sanitarie, programmazione, controllo, bilancio, analisi economico-finanziaria ed
- Sede Pisa Durata: dal 04 ottobre 2010 al luglio 2011.



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

PREVENTIVO DI SPESA

- Viaggio aereo A/R €. 4.200,00 circa Viaggio nave A/R _____
- Viaggio treno A/R €. 300,00 circa Viaggio pulman A/R _____
- Vitto per gg. 42 Totale €. 900,00 circa
- Alloggio per gg. 42 Totale €. 3.500,00 circa
- Altre spese _____ Totale _____
- Spese per iscrizione corso €. 5.800,00
- NOTE _____

Motivazione della richiesta di Aggiornamento professionale obbligatorio:

Conseguire competenze manageriali nelle Aziende Sanitarie, Azosp, ecc
e acquisire la competenza necessaria per la soluzione delle problematiche
organizzative, contabile e di gestione delle risorse umane e di
valutare gli esiti in termini economici e di qualità dei servizi e delle
Si allega programma dettagliato e locandina. scelte gestionali in corso.

Data 03/05/2010

Il Responsabile U.O./Servizio

Il Direttore Dipartimento

VISTO E SI AUTORIZZA L'ANTICIPO DEL 75% DELLE SPESE IN CASSA ECONOMALE

Il Direttore Amministrativo



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

SPAZIO RISERVATO ALL'UFFICIO FORMAZIONE E QUALITÀ

Richiesta pervenuta all'Ufficio in data 10/05/2010

Esame della domanda e dei documenti effettuato il 10/05/2010

Domanda conforme:

SI

NO

Se NO, espressione della motivazione:

.....

DATA E TIMBRO

10/05/2010

Il Responsabile Ufficio Formazione e Qualità

.....