Azienda unità sanitaria locale
Carbonia

Deliberazione 1300 del 22 MAR. 2001

Oggetto: **revoca agenzia trasporti.**

Il Direttore Generale

acquisita la deliberazione **2792/96**, istituzione dell'**agenzia trasporti aziendale**, oltreché la deliberazione **2207/2000** correlata alla medesima.

atteso che la legge regionale **5/95** non prefigura detta articolazione organizzativa aziendale.

considerato che il **settore affari generali** ricomprende i compiti istituzionali di riferimento.

ritenuto che, nell'ambito della ristrutturazione aziendale oltreché del migliore assetto organizzativo, devesi provvedere in merito.

sentito il Direttore Amministrativo unitamente al Direttore Sanitario.

DELIBERA

- formalmente revocare sia la deliberazione **2792/96** che la deliberazione **2207/2000.**

Il Direttore Generale
Simeone

DIRAMM

DIRSAN

Azienda unità sanitaria locale
Carbonia

Si attesta che la deliberazione 1300 / 2001 risulta, per dieci giorni, affissa all'albo legale aziendale, a decorrere dal 22 MAR. 2001 al 31 MAR. 2001 .

Il responsabile del servizio affari generali

Il responsabile procedimento
Carta

Deliberazione n° 2792-450

SERVIZIO SANITARIO - REGIONE SARDEGNA

AZIENDA U.S.L. 7 - CARBONIA

Verbale di Deliberazione

DEL DIRETTORE GENERALE

OGGETTO: **PROVVEDIMENTI IN MERITO ALLA COSTITUZIONE ED ALLA ATTIVAZIONE DELL'AGENZIA DEI TRASPORTI DELL'AZIENDA-U.S.L. N°7 - CARBONIA**

L'anno millenovecentonovantasei, il giorno 15 del mese di Novembre nei locali degli Uffici Amministrativi dell'Azienda USL 7 siti a Carbonia in via Dalmazia

IL DIRETTORE GENERALE

della Azienda U.S.L. 7 - Dott. *Giuseppe RICCIARELLI coadiuvato*

dal Direttore Sanitario - Dott.ssa *Graziella PINTUS*

dal Direttore Amministrativo - Dott.ssa *Savina ORTU*

RICHIAMATA

la delibera N° 2343-01 del 03.09.1996 con la quale in conseguenza dell'avvenuto insediamento del Direttore Generale in data 03.09.1996, si dava atto ad ogni conseguente effetto che l'Azienda-U.S.L. di Carbonia acquisiva con pari decorrenza autonomia organizzativa amministrativa, patrimoniale, contabile, tecnica e gestionale ai sensi dell'art. 3 comma 7 del D. Leg.vo 502/'92 come modificato dal D. Leg.vo 517/'93;

RITENUTO

che la Direzione Generale, al fine di gradualizzare la messa a regime del nuovo modello organizzativo congeniale alle esigenze dell'Azienda, ha già intrapreso iniziative di anticipazione particolare e specifica di regolamentazione innovativa di determinate funzioni ritenute di rilevante interesse ai fini di una revisione organizzativa congeniale con i principi e gli obiettivi di aziendalizzazione del Servizio Sanitario di cui al D. Leg.vo 502/'92 come modificato dal D. Leg.vo 517/'93 ed alla L.R. 5/'95, quali ad esempio:

- la presa d'atto della costituzione della Conferenza dell'Azienda U.S.L. N° 7 e delle Conferenze dei Distretti di Carbonia e di Iglesias (delibera N°2374-32 del 11.09.1996);
- la attivazione presso l'Azienda U.S.L. N° 7 di una Agenzia per la formazione e l'aggiornamento del personale dipendente (delibera N° 2375-33 del 11.09.96)
- l'approvazione per stralcio dello Statuto nella parte relativa alla elezione del Consiglio dei Sanitari (delibera N° 2376-34 del 11.09.1996);
- la costituzione di Gruppi di lavoro preordinati all'analisi ed alla formulazione di proposte alla Direzione Generale in merito alla definizione della Pianta Organica e dei carichi di lavoro, alla omogeneizzazione e riequilibrio dei Servizi Sanitari Territoriali delle disciolte UU.SS.LL. N° 16 e N° 17, alle attività propedeutiche al controllo di gestione, agli adempimenti relativi alla gestione della fase transitoria (delibera N° 2517-175 del 02.10.1996);
- la costituzione e la attivazione della Agenzia della manutenzione dell'Azienda-U.S.L. N° 7 (delibera N° 2663-321 del 23.10.1996);
- la regolamentazione e la costituzione del Nucleo di Valutazione dell'Azienda U.S.L. N° 7 (delibera N° 2664-323 del 23.10.1996);
- la elezione del Consiglio dei Sanitari, previa approvazione degli atti dell'Ufficio Elettorale e proclamazione degli eletti (delibera N° 2667-325 del 25.10.'96)

- l'approvazione dello Statuto dell'Azienda come previsto dall'art. 6 della L.R. 5/'95 in attuazione dello schema-tipo;
- l'attuazione nell'ambito delle competenze della Direzione Generale delle iniziative inerenti al funzionamento della Conferenza d'Azienda e delle Conferenze di Distretto, assunte in piena intesa con i rispettivi Presidenti;

DATO ATTO che, nelle more della predisposizione del nuovo modello organizzativo dell'Azienda-U.S.L. N°7 di Carbonia, già allo studio della Direzione Generale, a conferma della scelta metodologica già assunta, appare necessario ed opportuno assumere le iniziative di riorganizzazione più idonee a garantire funzionalità, efficacia ed economicità ai servizi dell'Azienda;

DATO ATTO che il modello organizzativo aziendale, nel quadro della dipartimentalizzazione dei servizi indicata dalla L.R. 5/'95 come assetto strutturale e funzionale privilegiato al fine di garantire l'integrazione delle competenze e delle responsabilità ed alla luce di quanto previsto in proposito anche dallo Statuto della Azienda (art. 19 - Statuto), si ispirerà quanto più possibile ai principi dell'organizzazione "per processi" produttivi/erogativi, intesi come sequenze unitarie di atti/attività e relative interrelazioni trasversali preordinate al conseguimento di obiettivi/risultati programmati;

DATO ATTO che l'organizzazione per processi nella misura in cui sarà gradualmente attuata, comporterà un deciso e necessario superamento sia del sistema organizzativo tradizionale "a canne d'organo" rigidamente impostato sulla divisione del lavoro per compiti e funzioni sia del sistema di controllo di singoli atti cui sfugge l'interconnessione delle cause e delle concause della patologia delle gestioni, e non è congeniale alla conseguente determinazione di interventi correttivi tempestivi ed adeguati;

RITENUTO al di là delle indicazioni teoriche di principio, che la ricomposizione organizzativa a "matrice insiemistica" appare avvalorata se non addirittura imposta anche dalla necessità di superare gli evidenti condizionamenti gestionali indotti dalla confluenza nell'Azienda di due UU.SS.LL. (la ex U.S.L. N° 16 e la ex U.S.L. N° 17) caratterizzate da diverse modalità di funzionamento, per affermare con immediatezza che nel nuovo contesto aziendale debbono essere introdotte soluzioni ispirate gestite e finalizzate in relazione alla tutela dell'unitarietà e dell'integrazione di tutti i livelli decisiona-

li ed operativi, intesa come "condicio sine qua non" della efficacia e della qualità dei medesimi;

RITENUTO

che in questa prospettiva, appare urgente ed opportuno, ricercare e consolidare un diverso assetto ai servizi di trasporto gestiti dall'Azienda ricomponendone il modello organizzativo a livello di un unico centro di imputazione di competenze e responsabilità della disciplina, della gestione e del controllo operativo di tutto il sistema dei trasporti pubblici o privati, interni/esterni, autogestiti o in convenzione, di emergenza ed ordinari, attivati d'ufficio o a richiesta gratuiti o a pagamento, necessari a tutte le aree operative dell'Azienda per superare le carenze e le segmentazioni di intervento poste in evidenza dalle modalità di espletamento del servizio oggi esistenti ed affermare i valori propri di un modello organizzativo diverso, integrato e programmato per obiettivi ed unitariamente orientato ai risultati;

RITENUTO

che nel delicato settore dei trasporti strettamente collegato alla funzionalità dei servizi sanitari ed amministrativi, la tempestività, la professionalità, il coordinamento e la congruità degli interventi si traduce necessariamente in forma diretta o indiretta in incremento di efficienza ed efficacia gestionale in responsabilizzazione dell'uso delle risorse, nonché in recupero della immagine dell'Azienda;

RITENUTO

che la programmazione, la coordinazione e la gestione unitaria dei servizi di trasporto, si accredita di ulteriori motivazioni nella direzione dell'efficienza e dell'efficacia in una Azienda-U.S.L. come quella di Carbonia, notoriamente caratterizzata da una significativa molteplicità di sedi erogative ospedaliere ed extraospedaliere dislocate in un vasto ambito territoriale che comprende 25 Comuni con una popolazione complessiva di 156 mila abitanti e con insediamenti anche a rischio, in zona insulare (le isole di S.Pietro e Sant'Antioco) e comunque in località distanti dalle principali sedi erogative delle prestazioni sanitarie (quali Buggerru e Fluminimaggiore);

PRESO E DATO ATTO

in particolare che a livello di tutte le articolazioni organizzative dell'Azienda in maggiore o minore misura si manifestano necessità ed urgenza di interventi di trasporto ordinario e straordinario, che esigono tempestività, coordinamento e programmazione adeguati nonché una sensibilità attenta sia alla costante funzionalità del servizio, sia alle legittime attese dell'utenza interna ed esterna;

RITENUTA l'opportunità di assegnare provvisoriamente all'Agenzia il personale di ruolo e non di ruolo, attualmente "in forza" esclusiva e prevalente, ai servizi di trasporto, fatti salvi e riservati i provvedimenti di adeguamento e di eventuale integrazione della pianta organica che saranno adottati in occasione della messa a regime della stessa, già in corso di approntamento;

RITENUTO di affidare l'incarico provvisorio delle funzioni di responsabilità di direzione dell'Agenzia al Sig. Orlando Meloni - Op. Prof.le I Categoria Coord. Capo Sala

che ne appare meritevole, in ragione delle caratteristiche della sua professionalità ed esperienza che sono valutate coerenti e congeniali con le caratteristiche inerenti all'attività di direzione delle nuove strutture organizzative;

RITENUTO di riservare a separato provvedimento la regolamentazione operativa dell'Agenzia in relazione alle proposte specifiche del Responsabile della stessa, proposte che peraltro dovranno ispirarsi al rispetto dei seguenti principi ed indirizzi nel quadro degli obiettivi generali, in ragione dei quali l'Agenzia viene costituita e più sopra enunciati:

a) organizzazione centralizzata della programmazione e del controllo dei servizi di trasporto a diretta cura del Responsabile dell'Agenzia, previa verifica e garanzia delle priorità di intervento;
b) centralizzazione delle richieste di intervento a cura dei Responsabili dei Servizi interessati presso la Direzione dell'Agenzia;
c) determinazione di indicatori temporali per la effettuazione dei servizi e controllo del loro rispetto a cura del Responsabile dell'Agenzia;
d) obbligo della rendicontazione trimestrale alla Direzione Generale, sui servizi di trasporto effettuati, sui relativi costi, sui tempi di esecuzione impiegati, nonché sui problemi evidenziati nell'espletamento dei servizi;
e) articolazione organizzativa "accentrata" all'interno della quale la possibile dislocazione di risorse professionali, presso le principali sedi erogative dei servizi, deve comunque essere resa compatibile con la risposta alle esigenze di pronto intervento ovunque si manifestino;
f) necessità di stretta correlazione con il Servizio Tecnico e di Provveditorato, con la Direzione Sanitaria dei Presidi e con il Servizio di Medicina di Base, ai fini della impostazione/risoluzione dei problemi di coordinamento e di integrazione organizzativa generale;

DATO ATTO

che costituiscono obiettivi per l'attività dell'Agenzia per l'anno 1997: la riduzione dei tempi di espletamento dei servizi di trasporto rispetto a quanto accertato nel corso del 1996; la graduale copertura di nuovi fabbisogni; la riduzione dei costi di gestione di almeno il 7% rispetto all'anno 1996;

RITENUTA

l'urgenza di provvedere;

DATO ATTO

che dei contenuti della presente delibera è stata data opportuna informazione alle OO.SS.;

SENTITI

i Direttori Sanitario ed Amministrativo che hanno espresso parere favorevole sull'argomento;

DELIBERA

er i motivi diffusamente esposti nella premessa:

) di costituire ed attivare, nelle more della predisposizione del modello organizzativo dell'Azienda - U.S.L. N° 7 di Carbonia, l'Agenzia dei Trasporti, per le finalità e con le caratteristiche descritte ampiamente in premessa, che qui si intendono integralmente riportate;

) di affidare l'incarico di Responsabile dell'Agenzia dei Trasporti al Sig. Orlando Meloni - Operatore Professionale I Categoria Coordinatore - Capo Sala - con decorrenza dal 01.12.1996;

di disporre che la regolamentazione dell'Agenzia , demandata alla competenza del Responsabile della stessa debba compiutamente ispirarsi ai principi ed agli indirizzi di cui alle lettere a) b) c) d) e) f) descritti in premessa, e debba essere proposta alla Direzione Generale entro il 31.12.1996;

di dare atto che il presente provvedimento non comporta maggiore spesa.

Letto, approvato e sottoscritto

IL DIRETTORE GENERALE

SERVIZIO SANITARIO - REGIONE SARDEGNA - AZIENDA USL N. 7

Richiesta impegno di spesa si ☐ no ☐

Il Responsabile del Servizio proponente

_____

Il Funzionario/ o l'Impiegato addetto

_____

SERVIZIO BILANCIO
Visto ai sensi penultimo comma art. 32 L.R
08.07.1981 n° 19
IL RESPONSABILE

_____

Su attestazione dell'usciere, si certifica che copia della presente deliberazione rimarrà affissa all'albo pretorio di questa Azienda USL per quindici giorni dal 19 NOV. 1996 al - 3 DIC. 1996

Carbonia li

Azienda unità sanitaria locale
Carbonia

Deliberazione 2207 del 17 NOV. 2000

Oggetto: **responsabile agenzia trasporti.**

Il Commissario Straordinario

acquisita la deliberazione **2792/96** nonché la deliberazione **495/2000.**

atteso che la **gestione commissariale**, in sede negoziale **azienda / oo.ss.**, aveva confermato la disponibilità aziendale per la riassegnazione del personale infermieristico alle funzioni contrattuali di riferimento.

considerato che devesi adeguatamente garantire la funzionalità sanitaria ospedaliera.

sentito il parere del Direttore Amministrativo per quanto di competenza.

DELIBERA

- assegnare al collaboratore amministrativo professionale **Tronci** Sig. Giorgio, codice fiscale TRN GRG 46C29 E281B, le funzioni di **responsabile agenzia trasporti**
- demandare alla **direzione sanitaria** di provvedere per la riassegnazione del collaboratore professionale sanitario / infermiere **Meloni** sig. Orlando, codice fiscale MLN RND 57M31 B745J, alla articolazione organizzativa ospedaliera di riferimento.
- formalmente revocare il secondo comma della deliberazione **2792/96** unitamente al punto **f** del comma **6** della lettera **D** della deliberazione **495/2000.**

Il Commissario Straordinario
Dr. Francesco Comella

DIRAMM

Azienda unità sanitaria locale
Carbonia

Si attesta che la deliberazione n° 2207 /2000 risulta, per dieci giorni, affissa all'albo legale aziendale, a decorrere dal 20 NOV. 2000 al 29 NOV. 2000

Il responsabile procedimento
Carta

Il capo servizio
affari generali
Cannas