

Deliberazione **1476**

del **13 APR. 2001**

Oggetto: D.A.I.S. n° 41 dell'8/03/2001
Integrazione informazioni Bilancio 99.

- Visto il D.A.I.S. n° 41 del 8/03/2001 inerente alla sospensione del Bilancio d'Esercizio 1999, giusta deliberazione n°633 del 17/01/2001;
- Vista la legge Regionale n° 5/95 unitamente alla Legge Regionale n° 10/97;
- Ritenuto opportuno fornire le richieste informazioni, in merito ai rilievi mossi nel succitato decreto Assessoriale ad integrazione del Bilancio 1999, tutte specificate e dettagliate negli allegati prospetti che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto che modificano ed integrano la deliberazione n° 633 del 17/01/2001
- Sentito in merito il Direttore Amministrativo unitamente al Direttore Sanitario;

DELIBERA

Per i motivi in premessa:

- Di fornire all'Assessorato dell'Igiene e Sanità le informazioni richieste con DAIS n° 41 del 08/03/2001 come precisato negli allegati al presente atto, che integrano e modificano la deliberazione n° 633/2001;
- di trasmettere la Delibera unitamente agli allegati, che costituiscono parte integrante sostanziale del presente atto all'Assessorato Regionale dell'Igiene e Sanità ai sensi dell'art. n°54 della L.R. n°5/95.

DIR. AMM./VO ORTU 

DIR. SAN./STERI 

RESP. BIL. /FODDIS 



IL DIRETTORE GENERALE
Dr. Emilio Simeone



*Azienda unità sanitaria locale
Carbonia*

Si attesta che la deliberazione **1476/2001** risulta, per dieci giorni, affissa all'albo
Legale aziendale, a decorrere dal **13 APR. 2001** al **23 APR. 2001**



**Il Responsabile del Settore
Affari Generali**

Il responsabile procedimento

Carta
Carta

In ottemperanza al D.A.I.S. n.41 dell'8.03.2001 si rappresenta quanto segue:

Relazione sulla gestione - Allegato lett.D

- il rapporto di Controllo è rappresentato nella sua analisi e dettaglio così come risulta dalle registrazioni contabili: gli indicatori sanitari – economici e finanziari costituiscono l'allegato n.1 del presente atto;
- le prestazioni rese agli assistiti di altre Aziende USL sono dettagliate nell'allegato n.2 del presente atto;
- il paragrafo b) e c) Analisi della situazione aziendale e valutazione dei risultati conseguiti (pag.3 e segg.) è sostituito dall'allegato n.3
- riguardo le modalità di copertura della perdita di esercizio di L. 51.768.093.876, si ritiene che le stesse potranno essere concretizzate, nel medio periodo, mediante l'attuazione di un processo di revisione che dovrà prevedere una riorganizzazione dei servizi ospedalieri finalizzata a riunire aree di attività omogenee con conseguenti benefici nella riduzione dei costi di funzionamento con riguardo sia al personale che alle risorse materiali.

Nota integrativa – Allegato C

Si rappresenta l'analisi dei crediti verso la Regione esposti nello S.P. per L.8.349.690.711 :

FIR	6.000.000.000
PESTE SUINA	- 12.038.211
SCRAPIE OVINI	337.652.500
Gestione liq. 95	2.000.000.000

- in merito alle ritenute di cui alla legge n.662/96 iscritte fra i proventi e ricavi diversi, come in sintesi già indicato nella relativa scheda della nota integrativa, si precisa che la voce di cui trattasi, a norma dell'art.1 comma 40 della succitata legge, accoglie le quote di spettanza sul prezzo di vendita al pubblico delle specialità medicinali collocati nelle classi a) e b) , di cui all'articolo 8, comma 10, della legge 24 dicembre 1993, n.537 (22/b), che sono fissate per le aziende farmaceutiche, per i grossisti e per i farmacisti rispettivamente al 66, 65 per cento, al 6,65 per cento e al 26,7 per cento sul prezzo di vendita al pubblico al netto dell'imposta sul valore aggiunto (IVA). Il Servizio sanitario nazionale, nel procedere alla corresponsione alle farmacie di quanto dovuto, trattiene infatti a titolo di sconto una quota sull'importo a lordo dei ticket e al netto dell'IVA pari al 3,75 per cento per le specialità medicinali il cui prezzo di vendita al pubblico è inferiore a lire 50.000, al 6 per cento per le specialità medicinali il cui prezzo di vendita al pubblico è compreso tra lire 50.000 e lire 99.999, al 9 per cento per le

specialità medicinali il cui prezzo di vendita al pubblico è compreso tra lire 100.000 e lire 199.999 e al 12.5 per cento per le specialità medicinali il cui prezzo di vendita al pubblico è pari o superiore a lire 200.000. Per le farmacie rurali che godono dell'indennità di residenza ai sensi dell'articolo 2 della legge 8 marzo 1968, n.221, e successive modificazioni, sono in vigore le quote di sconto di cui all'articolo 2, comma 1, della legge 28.12.1995, n.549. E' stata rispettata la riduzione del 60 per cento delle percentuali di cui sopra per le farmacie con un fatturato complessivo annuo non superiore a lire 500 milioni.

- Per quanto riguarda invece la valutazione sulle carenze e irregolarità accertate dagli Ispettori ministeriali, risulta in corso l'acquisizione di atti e documentazioni da parte della Procura Generale della Corte dei Conti: a conclusione degli accertamenti si provvederà alla regolare informativa di competenza.

ALLEGATO n° 2

Allegato - (territori)

Indicatori sanitari

1) Ospedalleri

	Valori di calcolo	Valori da budget	Valori di calcolo	Valori rilevati	Variazione %
Numero dei ricoveri complessivi	23.601	23.601	21.463	21.463	-9,06
Tasso di utilizzazione dei posti letto	141.806 555	255,51	119.519 555	215,35	-15,72
Degenza media	141.806 23.601	6,01	119.519 21.463	5,57	-7,32
Dimissioni per dipendente	23.601 1.270	18,58	21.463 1.243	17,27	-7,08
Indice di attività medica per ricovero	470.839 23.601	19,95	373.728 21.463	17,41	-12,72
Indice di attività medica per giornata di degenza	470.839 141.806	3,32	373.728 119.519	3,13	-5,82
Indice di attività infermieristica per ricovero	881.888 23.601	37,37	955.234 21.463	44,51	19,11
Indice di attività infermieristica per giornata di degenza	881.888 141.806	6,22	955.234 119.519	7,99	28,52
Interventi per chirurgo	6.347 72	88,15	6.302 72	87,53	-0,71
Interventi per sala operatoria	6.347 8	793,38	6.302 8	787,75	-0,71



Azienda U.S.L. 7 - Carbonia

2) Altri

	Valori di calcolo	Valori da budget	Valori di calcolo	Valori rilevati	Variazione %
Numero di prestazioni complessive		234.846		1.603.156	
Esami per apparecchiatura	$\frac{628.826}{66}$	9.528	$\frac{899.237}{252}$	3.568	-62,55
Esami per dipendente	$\frac{628.826}{566}$	1.111	$\frac{899.237}{566}$	1.589	43,00
Diffusione Guardia Medica	$\frac{220.000}{144.870}$	1,52	$\frac{270.000}{144.759}$	1,87	22,82
Assistenza domiciliare ed anziani	$\frac{23.986}{23.657}$	1,04	$\frac{11.793}{22.396}$	0,53	-49,36
Diffusione attività specialistica	$\frac{100.000}{144.870}$	0,69	$\frac{320.000}{144.759}$	2,21	220,25
Diffusione consultori familiari	$\frac{14.000}{39.395}$	0,36	$\frac{5.000}{39.395}$	0	-64,29
Utenti SERT	$\frac{420.000}{64.549}$	6,51	$\frac{481.000}{64.549}$	7	14,52
Diffusione SERT	$\frac{2.000}{64.549}$	0,03	$\frac{2.000}{64.549}$	0	0,00
Servizi psichiatrici territoriali	$\frac{38}{7}$	5,43	$\frac{38}{7}$	5,43	0,00
Diffusione diagnostica di laboratorio	$\frac{748.020.000}{144.870}$	5.163	$\frac{703.919.000}{144.759}$	4.863	-5,82



B) Indicatori economici e finanziari

	Valori di calcolo	Valori da budget	Valori di calcolo	Valori rilevati	Variazione %
1. R.O.I.	Valore - costi produzione Totale Attivo	6,26%	-33.277.206,552 125.698.354,815	-26,47%	-522,80
2. R.O.E.	Utile di esercizio Patrimonio Netto	0,00%	-51.768.093,876 86.963.433,803	-59,53%	
3. R.O.S.	Valore - costi produzione Valore della produzione	4,27%	-33.277.206,552 220.461.942,569	-15,09%	-453,15
4. Valore medio DRG	Totale Ricavi DRG n° ricoveri	2.989,222	66.250.259,000 21,463	3,086,719	3,26
5. Incidenza ricavi da DRG	Totale Ricavi DRG Ricavi complessivi	30,28%	66.250.259,000 220.461.942,569	30,05%	-0,75
6. Indice di liquidità	Crediti + disponibilità liquide Passivo Corrente	113,56%	12.647.792,889 38.617.291,012	32,75%	-71,16
7. Indice di disponibilità	Attivo Circolante Passivo Corrente	238,07%	17.006.500,265 38.617.291,012	44,04%	-81,50
8. Indice di indipendenza finanziaria	Patrimonio Netto Totale attivo	71,79%	86.963.433,803 125.698.354,815	69,18%	-3,64
9. Indice di indebitamento	Capitale di terzi Patrimonio Netto	19,49%	38.734.921,012 86.963.433,803	44,54%	128,54
10. Indice di copertura del capitale fisso	R. Netto + Passivo Consolidato Attivo immobilizzato	107,18%	87.081.063,803 108.691.854,550	80,12%	-25,25
11. Costo medio dei passi	Costo passi n° passi	7,574	3.040.300,740 401,399	7,574	0,00
12. Costo lavaggio biancheria	Costo biancheria lavata Kg. Lavati	1,283	734.400,000 572,598	1,283	0,00
13. Costo pulizia apparecchi	Costo pulizia apparecchi mq.	44,816	877.893,600 19,589	44,816	0,00

Azienda U.S.L. 7 - Carbonia



14. Costo medio personale (suddiviso per ruolo)	Spese per il personale n° dipendenti		73.842.827	87.773.793.452	75.213.191	1,86
	- Ruolo sanitario	1.153				
- Ruolo professionale	441.350.000	63.050.000	75.807.542	454.845.249	75.807.542	20,23
- Ruolo tecnico	7	44.576.802	45.862.912	22.702.141.646	45.862.912	2,89
- Ruolo amministrativo	494	66.996.542	57.155.242	10.116.477.852	57.155.242	-14,69
	151			177		
Totale dipendenti		n° dipendenti x 100				
15. Incidenza percentuale del personale (suddiviso per ruolo)		Totale dipendenti				
- Ruolo sanitario	1.153	63,88%	1.167	63,25%	-0,98	
- Ruolo professionale	1.805	0,39%	1.845	0,33%	-16,14	
- Ruolo tecnico	7	27,37%	6	26,83%	-1,97	
- Ruolo amministrativo	1.805	8,37%	495	9,59%	14,68	
	151		177			
	1.805		1.845			
16. Incidenza percentuale delle ore di lavoro sulle ore dovute (ripartite per ore lavorate, plus orario e straordinario)		n° ore presenza x 100				
- Ruolo sanitario	296.813.700	92,58	181.056.700	92,87	0,31	
- Ruolo professionale	3.206.132	95,59	1.949.611	95,70	0,12	
- Ruolo tecnico	981.400	376,43	969.000	92,82	-75,34	
- Ruolo amministrativo	10.267	96,13	10.125	96,01	-0,12	
	79.840.700		75.452.900			
	212.099		812.881			
	20.388.500		27.991.500			
	212.099		291.544			
17. Incidenza percentuale dei farmaci scaduti		Quantità farmaci scaduti x 100				
- Farmaci scaduti	5.880.000	5,44	5.880.000	543,84%	0,00	
	1.081.200		1.081.200			

Azienda U.S.L. 7 - Carbonia



ALLEGATO 2

Regione Autonoma della Sardegna
Azienda U.S.L. N° 7
CARBONIA

ANNO 1999

Prestazioni Nosologiche erogate a pazienti residenti nel territorio della A.S.L. n. 7 - Anno 1999

Ospedale	CTO	Rigoverni Ordinari			Rigoverni In Day Hospital		
		Casi	Importo	Importo	Casi	Accessi	Importo
		1333	5.271.592	0	0	0	0
Riepilogo per 'Ospedale' = CTO (1 record di dettaglio)							
Somma	1333		5.271.592	0	0	0	0
Ospedale	F.lli Crobu	Rigoverni Ordinari			Rigoverni In Day Hospital		
		Casi	Importo	Casi	Accessi	Importo	
		1689	3.925.639	1202	3.379	1.380.209	
Riepilogo per 'Ospedale' = F.lli Crobu (1 record di dettaglio)							
Somma	1689		3.925.639	1202	3.379	1.380.209	
Ospedale	S.Barbara	Rigoverni Ordinari			Rigoverni In Day Hospital		
		Casi	Importo	Casi	Accessi	Importo	
		4773	17.591.982	317	598	269.460	
Riepilogo per 'Ospedale' = S.Barbara (1 record di dettaglio)							
Somma	4773		17.591.982	317	598	269.460	
Ospedale	Sirai	Rigoverni Ordinari			Rigoverni In Day Hospital		
		Casi	Importo	Casi	Accessi	Importo	
		8750	29.653.772	384	2.124	891.214	
Riepilogo per 'Ospedale' = Sirai (1 record di dettaglio)							
Somma	8750		29.653.772	384	2.124	891.214	
Importo totale	16545		56.442.985	1903	6.101	2.540.883	

Prestitazioni Nosologiche erogate a pazienti provenienti dalle altre A.S.L. della Sardegna (Compensazioni Mobilità Intra-regione 1999)

Ospedale	CTO	Rigoverni Ordinari		Rigoverni In Day Hospital	
ASL Sede	Casi	Importo	Casi	Accessi	Importo
101 Sassari	5	23.801	0	0	0
102 Olbia	1	3.071	0	0	0
103 Nuoro	24	113.583	0	0	0
104 Lanusei	12	95.973	0	0	0
105 Oristano	36	176.733	0	0	0
106 Sanluri	115	466.427	0	0	0
108 Cagliari	110	531.063	0	0	0
Riepilogo per 'Ospedale' = CTO (7 record di dettaglio)		303	1.410.651	0	0
Somma					
Ospedale	F.lli Crobu	Rigoverni Ordinari		Rigoverni In Day Hospital	
ASL Sede	Casi	Importo	Casi	Accessi	Importo
101 Sassari	7	17.383	0	0	0
102 Olbia	13	38.736	0	0	0
103 Nuoro	92	249.025	37	58	25.074
104 Lanusei	30	91.749	13	13	5.310
105 Oristano	124	301.376	70	82	32.049

106	Sanluri	437	1.052.690	200	242	103.470
108	Cagliari	567	1.303.644	359	479	195.986

Riepilogo per 'Ospedale' = F.II Crobu (7 record di dettaglio)
Somma

Ospedale S. Barbara

ASL	Sede	Rigoverni Ordinari		Rigoverni In Day Hospital		Importo
		Casi	Importo	Casi	Accessi	
101	Sassari	10	36.758	0	0	0
102	Olbia	5	19.711	0	0	0
103	Nuoro	25	145.511	2	2	760
104	Lanusei	5	15.727	0	0	0
105	Oristano	13	58.511	0	0	0
106	Sanluri	70	264.947	3	3	1.265
108	Cagliari	56	226.476	7	10	3.971
Somma		184	767.641	12	15	5.996

Riepilogo per 'Ospedale' = S.Barbara (7 record di dettaglio)
Somma

Ospedale Sirai

ASL	Sede	Rigoverni Ordinari		Rigoverni In Day Hospital		Importo
		Casi	Importo	Casi	Accessi	
101	Sassari	25	61.698	0	0	0
102	Olbia	2	6.575	0	0	0
103	Nuoro	29	92.483	2	6	2.544
104	Lanusei	14	59.816	0	0	0

105	Oristano	13	37.505	2	4	1.487
106	Sanluri	24	80.381	2	3	2.053
108	Cagliari	73	258.218	5	49	22.377
Riepilogo per 'Ospedale' = Sirai (7 record di dettaglio)						
Somma		180	596.676	11	62	28.461
Importo totale		1937	5.829.570	702	951	396.346

Prestazioni Nosologiche erogate a pazienti provenienti dalle altre ASL d'Italia

Ospedale		CTO						
Regione	Rig. Ordinari	Importo RO	Casi DH	Accessi	Importo Ricoveri DH			
Basilicata	2	5.205	0	0	0			
Emilia Romagna	2	8.610	0	0	0			
Lazio	4	10.911	0	0	0			
Liguria	1	2.791	0	0	0			
Lombardia	6	18.108	0	0	0			
Piemonte	8	23.830	0	0	0			
Toscana	2	6.054	0	0	0			
Umbria	1	3.370	0	0	0			
Riepilogo per 'Ospedale' = CTO (8 record di dettaglio)								
Somma		26	79.879	0	0	0	0	

Ospedale		F.lli Crobu						
Regione	Rig. Ordinari	Importo RO	Casi DH	Accessi	Importo Ricoveri DH			
Campania	1	2.427	1	1	401			
Emilia Romagna	6	12.952	0	0	0			
Lazio	7	16.489	2	2	805			
Lombardia	12	38.155	2	2	768			
Marche	1	2.037	1	1	380			
Piemonte	10	23.304	1	1	367			

Provincia Autonoma di Trento	1	2.287	1	1	367
Puglia	1	2.037	1	1	401
Sicilia	3	17.222	0	0	0
Toscana	1	2.584	0	0	0
Umbria	1	2.110	2	2	775

Riepilogo per 'Ospedale' = F.III Crobu (11 record di dettaglio)

Somma 44 121.604 11 11 4.264

Ospedale S.Barbara

Regione	Ric. Ordinari	Importo RO	Casi DR	Accessi	Importo Ricoveri DR
Campania	3	3.834	1	1	498
Emilia Romagna	4	9.016	0	0	0
Friuli Venezia Giulia	1	2.254	0	0	0
Lazio	11	39.574	1	1	277
Liguria	14	12.016	0	0	0
Lombardia	13	24.127	3	3	1.230
Marche	1	2.752	0	0	0
Piemonte	14	54.184	0	0	0
Provincia Autonoma di Trento	1	2.307	1	1	401
Sicilia	1	2.345	0	0	0
Toscana	1	2.698	0	0	0
Umbria	2	5.059	0	0	0
Veneto	3	9.202	0	0	0

Riepilogo per 'Ospedale' = S.Barbara (13 record di dettaglio)
 Somma 59 169.368 6 6 2.406

Ospedale

Sirai

Regione	Ric. Ordinarj	Importo RO	Casi DH	Accessi	Importo Ricoveri DH
Abruzzo	1	397	0	0	0
Calabria	2	3.206	0	0	0
Campania	4	11.980	0	0	0
Emilia Romagna	12	38.690	1	2	760
Friuli Venezia Giulia	5	18.754	2	5	1.280
Lazio	24	79.740	1	2	904
Liguria	10	40.987	0	0	0
Lombardia	52	153.013	2	6	2.480
Marche	1	5.060	0	0	0
Molise	1	2.337	0	0	0
Piemonte	27	77.298	0	0	0
Provincia Autonoma di Trento	3	10.078	0	0	0
Puglia	6	12.830	0	0	0
Sicilia	14	24.673	0	0	0
Toscana	12	24.897	1	2	732
Umbria	2	5.972	0	0	0
Valle d'Aosta	12	6.085	0	0	0
Veneto	9	14.957	0	0	0

Riepilogo per 'Ospedale' = Sirai (18 record di dettaglio)

Somma	187	530.953	7	17	6.156
Importo totale	316	900.804	24	34	12.826

venerdì 13 aprile 2001

Prestazioni Nosologiche erogate a pazienti provenienti da altre nazioni - anno 1999

Ospedale		F.lli Crobu					
Stato	Casi RO	Importo RO	Casi DH	Accessi	Importo Ricoveri DH		
REGNO DEL BELGIO	1	2.526	0	0	0		
REPUBBLICA FRANCESE	1	9.004	1	2	734		
REPUBBLICA INDIANA	0	0	1	1	404		
Riepilogo per 'Ospedale' = F.lli Crobu (3 record di dettaglio)							
Somma	2	11.530	2	3	1.138		

Ospedale		S. Barbara					
Stato	Casi RO	Importo RO	Casi DH	Accessi	Importo Ricoveri DH		
CONFEDERAZIONE ELVETIC	1	2.562	0	0	0		
GERMANIA	3	12.556	0	0	0		
REGNO DEI PAESI BASSI	2	4.856	0	0	0		
REGNO DEL BELGIO	1	3.122	0	0	0		
REGNO UNITO DI GRAN BRE	1	6.625	0	0	0		
REPUBBLICA AUSTRIACA	1	2.698	0	0	0		
REPUBBLICA DI POLONIA	1	5.327	0	0	0		
REPUBBLICA FRANCESE	1	3.485	0	0	0		
Riepilogo per 'Ospedale' = S.Barbara (8 record di dettaglio)							
Somma	11	41.231	0	0	0		

Ospedale		Sirai					
Stato	Casi RO	Importo RO	Casi DH	Accessi	Importo Ricoveri DH		

FEDERAZIONE RUSSA	1	5.907	0	0	0	0
GERMANIA	1	3.122	0	0	0	0
JUGOSLAVIA	2	854	0	0	0	0
REGNO DEI PAESI BASSI	1	11.898	0	0	0	0
REGNO UNITO DI GRAN BRE	3	10.123	0	0	0	0
REPUBBLICA DEMOCRATICA	7	24.109	0	0	0	0
REPUBBLICA DI POLONIA	1	3.978	0	0	0	0
REPUBBLICA FRANCESE	3	7.108	0	0	0	0
REPUBBLICA TURCA	1	2.506	0	0	0	0
STATO D'ISRAELE	1	3.340	0	0	0	0
Riepilogo per 'Ospedale' = Sirai (10 record di dettaglio)	21	72.945	0	0	0	0
Somma						
Importo totale	34	125.706	2	3		1.138

Al fine di assicurare una risposta continuativa e proporzionata al bisogno socio-sanitario delle comunità locali, l'azienda decentra le proprie prestazioni nel territorio attraverso i Distretti di Iglesias e di Carbonia .

Accanto alle susposte attività inerenti i Dipartimenti preposti alla prevenzione, diagnosi cura e riabilitazione, si segnalano le funzioni svolte dal Dipartimento Tecnico Amministrativo che ha funzioni fondamentali di supporto, necessario alla realizzazione degli obiettivi sanitari.

Le funzioni amministrative svolte sono le seguenti:

- Affari Generali e legali;
- Bilancio, contabilità, programmazione e gestione delle risorse;
- Acquisti, servizi tecnici, gestione patrimoniale;
- Personale: amministrazione, formazione, aggiornamento, organizzazione e metodi.

b) e c) Analisi della situazione aziendale e valutazione dei risultati conseguiti

La situazione strutturale che questa Amministrazione si trova ad affrontare è quella dell'esistenza di quattro ospedali, che provocano comprensibilmente forti gravami gestionali e che, in ottica aziendale, si configurano quali elementi imponenti di passività, tenuto conto delle esigue assegnazioni regionali; per il triennio 1998 / 2000 la quota capitaria di finanziamento dei livelli di assistenza determinata tenuto conto dei tassi di inflazione e di crescita reale del PIL previsto dal Documento di Programmazione Economico – finanziaria 1998 / 2000 è definita per l'anno 1999 in L. 1.793.691 al netto della quota del 3% del FSN, ben lontana da quelle che sono state le effettive assegnazioni per l'anno 1999 ammontanti a L. 215 MLD.

La situazione ospedaliera è quella che desta le maggiori preoccupazioni per l'esistenza di quattro Presidi: 3 ad Iglesias e 1 a Carbonia. Infatti l'analisi dei livelli di produzione degli stessi evidenzia un sovradimensionamento delle strutture e dei posti letto, che non trovano giustificazione, soprattutto nel Distretto di Iglesias (50.000 abitanti) ove esistono tre Presidi Ospedalieri con rilevanti costi, non compensati da conseguenti risorse Regionali.

D'altra parte nessuna possibilità di ridimensionamento è consentita, dalla legislazione vigente, alla ASL, essendo la programmazione sanitaria compito esclusivo della Regione (art. 39 L.R. 5/95).

Pur in assenza dei suddetti indispensabili strumenti di programmazione sanitaria la ASL 7 ha provveduto, con il consenso delle OO.SS. e con il parere favorevole delle Conferenze di Distretto, alla ristrutturazione della propria rete ospedaliera (Del. 566/1998) razionalizzando le risorse esistenti e finalizzandole all'assolvimento dei bisogni sanitari dei cittadini, individuando nuove specialità assenti, che causano fughe assistenziali verso altre ASL.

Anche l'attività nel settore degli investimenti, nel corso dell'esercizio 1999 è stata molto importante ed ha comportato un notevole impegno di tempo e di risorse umane. Detta attività è stata orientata principalmente all'acquisizione di nuove tecnologie strumentali in sostituzione di apparecchiature obsolete o fuori norma, e comunque ad adeguare le medesime alle nuove e più precise tecnologie diagnostiche e/o interventistiche, il tutto proiettato verso una maggiore efficienza e competitività.

Pertanto è comprensibile quanto sia difficoltoso perseguire obiettivi di tale portata a fronte di una riduzione delle assegnazioni finanziarie che per il 1999 è risultata inferiore al 1998 e al 1997.

Risulta, quindi, particolarmente problematico comprendere come si possa conciliare il binomio: perseguimento degli obiettivi di tutela della salute dei cittadini, secondo le richieste dei rappresentanti dei cittadini stessi (sindaci e conferenze dei sindaci), ed il pareggio del Bilancio.

Il Bilancio Consuntivo chiude con una perdita di esercizio pari a L. 51.768.093.876 Mld. al lordo degli interessi di computo ammontanti a L. 3,533 Mld. che, come è noto, rappresentano un **costo meramente figurativo**.

Questo disavanzo deriva quindi dalle limitate risorse finanziarie, rispetto agli obiettivi generali, stimati sui bisogni di salute delle collettività residenti sul territorio, e ribaditi dai cittadini, dai sindaci e dalle OO.SS., oltreché dall'obiettivo di ridurre l'esodo degli utenti verso strutture esterne all'Azienda USL richiamando, anzi, per diverse specialità anche utenti provenienti da altre Aziende sanitarie (es. otorinolaringoiatria, chirurgia pediatrica, chirurgia generale, neuropsichiatria infantile).

Il disavanzo, comprensibilmente, è dovuto non solo ad una diminuzione delle entrate ma anche all'aumento dei costi di produzione, in particolare nei casi in cui l'aumento rilevante dei costi non era assolutamente prevedibile, si pensi, ad esempio, alla farmaceutica il cui costo nell'intervallo 1997 – 1998 è aumentato in misura abnorme pari a circa 10 Mld, pur nella percentuale di aumento riscontrato a livello regionale e nazionale.

E' aumentato rispetto al 1998 anche il costo del personale, per effetto e conseguentemente al rinnovo degli istituti contrattuali, oltreché per l'aumento delle assunzioni, iniziato nel 1998 e concretizzato nel 1999, finalizzato al potenziamento delle strutture sanitarie ed amministrative.

Per quanto concerne le altre poste, si rimanda all'apposito prospetto.

Il ripianamento perdite potrebbe essere recuperabile, nel medio periodo, mediante l'attuazione di un processo di revisione che dovrà prevedere una riorganizzazione dei servizi ospedalieri finalizzata a riunire aree di attività omogenee con conseguenti benefici nella riduzione dei costi di funzionamento con riguardo sia al personale che alle risorse materiali.